

Tribunalul Bucuresti

Sectia a VII-a Civila

Dosar nr. 12083/3/2020

Debitor: S.C. RADORO BASAROM COM S.R.L.



Subscrisa, **RADORO BASAROM COM S.R.L.**, persoana juridica romana cu sediul in Bragadiru, Sos. Alexandriei, nr 22A, cod unic de inregistrare RO16097571, inregistrata la Registrul Comertului sub nr. J23/4792020 societate aflata in insolventa, in insolvency, en procedure collective, prin administrator special Nastase Madalina Florentina, in calitate de debitoare in dosarul nr: 12083/3/2020, aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti- Sectia a VII-a Civila, de Contencios Administrativ si Fiscal, In temeiul art.132, alin.(1) din Legea 85/ 2014, prin prezenta depunem atasat Planul de reorganizare, propus de catre debitoare, impreuna cu urmatoarele anexe:

- Anexa nr.1- Tabel definitiv de creante;
- Anexa nr.2- Flux de numerar;
- Anexa nr.3- Programul de plati;
- Anexa nr.4- Decizie asociat unic;

Administrator special,
Nastase Madalina Florentina

Nastase



Tribunalul Bucuresti
Sectia a VII-a Civila
Dosar nr. 12083/3/2020
Debitor: S.C. RADORO BASAROM COM S.R.L.

Plan de reorganizare a activitatii
debitorului S.C. RADORO BASAROM COM S.R.L. -
in insolventa, in insolvency, en procedure collective

Propus de catre debitorul SC RADORO BASAROM COM SRL

CUPRINS:

1. Preambul	
1.1. Reglementarea legala	4
1.2. Autorul planului	4
1.3. Durata de implementare a planului si administrarea societatii	5
1.4. Scopul planului	6
2. Informatii cu caracter general privind SC RADORO BASAROM COM SRL	7
2.1. Date de identificare	7
2.2. Obiectul de activitate	7
2.3. Statutul juridic al societatii	8
2.4. Capitalul social. Structura actionariatului	8
2.5. Analiza economico-financiara a societatii la data deschideri procedurii si principalele cauze care au determinat deschiderea acesteia.	9
3. Necesitatea reorganizarii	10
3.1. Aspecte economice	12
3.2. Aspecte sociale	12
3.3. Avantajele reorganizarii	12
3.3.1. Premisele reorganizarii RADORO BASAROM COM SRL	13
3.3.2. Avantajele generale fata de procedura falimentului	13
3.3.3. Comparatia avantajelor reorganizarii in raport cu valoarea de lichidare a societatii in caz de faliment	13
3.3.4. Avantaje pentru principalele categorii de creditor	15
4. Situatiia societati la data intocmirii planului de reorganizare	16
4.1. Scurt istoric al societatii	16
4.2. Managementul societatii (administratorul special)	16
4.3. Analiza economico-financiara pe perioada 2021-2022	16
4.4. Caracteristicile pietei	18
4.5. Resursele umane	19
5. Prezentarea activului societatii	20
6. Prezentarea pasivului societatii	20
7. Strategia de reorganizare si sursele de finantare a planului de reorganizare	21
7.1. Strategia de reorganizare	21
7.2. Surse de finantare a platilor care se estimeaza a se efectua pe perioada reorganizarii	21
7.3. Prezentarea previziunilor privind fluxul de numerar	24
7.2.2. Recuperarea de creante	25
7.2.3. Valorificarea bunurilor din averea debitoarei	25
8. Categorii de creante, tratamentul creantelor si programul de plata al creantelor	26
8.1. Categorii de creante	26
8.2. Plata creantelor detinute impotriva averii debitoarei	27
8.2.1. Programul de plata al creantelor inscrise in tabelul definitiv	27
8.2.2. Plata remuneratiei administratorului judiciar	28
8.3. Comparatie între sumele prevazute a se plăti creditorilor prin planul de reorganizare si valoarea estimativa ce ar putea fi primita de acestia în caz de faliment.	27
9. Descarcarea de raspundere si obligatii a creditorului	30

Anexe (parte componentă a planului de reorganizare)

Anexa 1. Tabelul definitiv de creante cuprinzând creantele împotriva averii debitorului SC RADORO BASAROM COM., creantele fiind grupate pe categorii distincte de creante conform art. 138 alin 3 din Legea nr. 85/2014

Anexa 2. Programul de plata a creantelor

Anexa 3. Previziuni privind fluxul de numerar aferent încasărilor și plăților din perioada de reorganizare

Anexa 4. Decizia asociatului unic

1. Preambul

1.1. Reglementarea legala

Reglementarea legala care sta la baza intocmirii prezentului plan de reorganizare este Titlul preliminar si Titlul II din **Legea nr. 85/2015 privind procedurile de prevenire a insolventei si de insolventa**.

Legea consacra problematica reorganizarii in Sectiunea a 6-a din Capitolul 1 al Titlului II- Procedura Insolventei, sectiune ce este impartita in doua parti distincte, respectiv *(Planul)* si *(Perioada de reorganizare)*.

Prin prisma acestor prevederi legale, se ofera sansa debitorului fata de care s-a deschis procedura prevazuta de legea mai sus mentionata sa-si continue activitatea, reorganizandu-si activitatea pe baza unui plan de reorganizare care, conform art. 133 (1) : *„va indica perspectivele de redresare in raport cu posibilitatile si specificul activitati debitorului, cu mijloacele financiare disponibile si cu cererea pietei fata de oferta debitorului, si va cuprinde masuri concordante cu ordinea publica (...)”*

Legea nr. 85/2014 se bazeaza pe urmatoarele principii (prevazute de art. 4), principii care au fost avute in vedere la intocmirea prezentului plan de reorganizare:

- maximizarea gradului de recuperare a creantelor;
- acordarea unei sanse debitorilor de redresare eficienta si efectiva a afacerii prin procedura de reorganizare judiciara;
- asigurarea unei proceduri eficiente, inclusiv prin mecanisme adecvate de comunicare si derulare a procedurii intr-un timp util si rezonabil, intr-o maniera obiectiva si impartiala, cu un minim de costuri;
- asigurarea unui tratament egal al creditorilor de acelasi rang;
- asigurarea unui grad ridicat de transparenta si previzibilitate in procedura;
- recunoasterea drepturilor existente ale creditorilor si respectarea ordinii de prioritate a creantelor, avand la baza un set de reguli clar determinate si uniform aplicabile;
- asigurarea accesului la surse de finantare in perioada de observatie si de reorganizare, cu crearea unui regim adecvat pentru protejarea acestor creante;
- fundamentarea votului pentru aprobarea planului de reorganizare pe criterii clare, cu asigurarea unui tratament egal intre creditorii de acelasi rang, a recunoasterii prioritatilor comparative si a acceptarii unei decizii a majoritatii, urmand sa se ofere celorlalti creditori plati egale sau mai mari decât ar primi in

faliment;

- valorificarea in timp util intr-o maniera cat mai eficienta a activelor;
- administrarea procedurilor de insolventa de catre practicieni in insolventa si desfasurarea acestora sub controlul instantei de judecată.

Mentionam faptul ca societatea nu a fost subiect al procedurii instituite de prevederile Legii nr. 85/2014 privind procedura insolventei sau instituite de Legea nr 85/2006 sau ale Legii nr 64/1995 de la infiintarea acesteia pana in prezent. Nici societatea si nici un membru al organelor sale de conducere nu au fost condamnatii definitiv pentru niciuna dintre infractiunile expres prevazute de art. 132 alin. 4 al legii privind procedura insolventei. Prin urmare, conditiile legale prevazute de legea privind procedura insolventei pentru propunerea unui plan de reorganizare sunt intrunite. Aceste aspecte au fost prezentate judecatorului sindic prin intermediul documentelor anexate cererii si rapoartelor administratorului judiciar, depuse la dosarul cauzei.

Pana la confirmarea de catre judecatorul - sindic, prezentul plan de reorganizare reprezinta un proiect, proiect care nu produce nicio consecinta juridica asupra patrimoniului societatii debitoare sau structurii actionariatului acesteia si nici asupra drepturilor creditorilor.

1.2. Autorul planului

In temeiul prevederilor art. 132 alin. 1 din Legea nr. 85/2014 privind procedura insolventei, un plan de reorganizare va putea fi propus de catre debitor, cu aprobarea adunarii generale a asociatilor, in termen de 30 de zile de la publicarea tabelului definitiv de creante, cu conditia formularii intentiei de reorganizare potrivit art 67 alin. 1 lit. g), daca procedura a fost declansata de acesta. Debitoarea a depus la dosarul cauzei si o declaratie privind intentia de a-si reorganiza activitatea in conformitate cu prevederile art. 67 alin 1 lit. g) din Legea nr 85/2014 privind procedura insolventei.

Conceperea si intocmirea planului de reorganizare al SC RADORO BASAROM COM SRL a fost asigurata de catre administratorul special al societatii debitoare, Nastase Madalina Florentina care a fost numit de catre Adunarea Generala a Asociatilor in data de 17.09.2021.

Aceasta alegere a fost considerata cea mai viabila atat de catre reprezentantii debitoarei, cat si de catre reprezentantii administratorului judiciar, avand in vedere faptul ca, administratorul special cunoaste cel mai bine realitatile existente pe planul intern si extern al acesteia, avand conturata o imagine fidela asupra situatiei actuale si asupra obiectivelor de urmarit in perspectiva

reorganizarii, beneficiind totodata de suportul echipei de conducere a societatii debitoare cu o vasta experienta in domeniul retailului.

1.3. Durata de implementare a planului si administrarea societatii

In ceea ce priveste durata de implementare a planului de reorganizare, se propune implementarea acestuia pe durata maxima prevazuta de prevederile art. 133 alin 3 din Legea nr 85/2014 si anume trei ani de la data confirmarii acestuia de catre judecatorul-sindic.

In acest sens, precizam faptul ca in conformitate cu prevederile art. 133 alin 3 din Legea nr 85/2014, durata de executare a planului de reorganizare nu va putea depasi 3 ani, calculati de la data confirmarii planului. Aceasta durata poate fi prelungita, conform art 139 alin 5 din Legea nr 85/2014, oricand pe parcursul procedurii de reorganizare, fara a se putea depasi o durata maxima a derularii planului de 4 ani de la confirmarea initiala.

Potrivit prevederilor art. 139 alin 5 din Legea nr 85/2014, in cazul in care, pe parcursul executarii planului de reorganizare, vor aparea elemente noi cu privire la strategia de reorganizare, planul de reorganizare va putea fi modificat cu indeplinirea conditiilor legale.

Pe durata de implementare a planului de reorganizare, cu respectarea prevederilor art. 133 alin. 5 lit A din Legea nr 85/2014, se propune pastrarea in intregime a dreptului de administrare al societatii de catre administratorul special cu supravegherea activitatii acestuia de catre administratorul judiciar in conditiile legii.

1.4. Scopul planului

Scopul principal al planului de reorganizare coincide cu scopul Legii 85/2014, proclamat fara echivoc in art. 2 al legii, si ***anume acoperirea unei parti cat mai mari a pasivului debitorului in insolventa.***

Principala modalitate de realizare a acestui scop, in conceptia moderna a legii, este reorganizarea debitorului, si mentinerea societatii in viata comerciala, cu toate consecintele sociale si economice care decurg din aceasta. Astfel, este relevanta functia economica a procedurii instituite de Legea 85/2014, respectiv necesitatea salvarii societatii aflate in insolventa, prin reorganizare, inclusiv restructurare economica, si numai in subsidiar, in conditiile esecului

reorganizarii sau lipsei de viabilitate a debitoarei, recurgerea la procedura falimentului pentru satisfacerea intereselor creditorilor.

Reorganizarea prin continuarea activitatii debitorului presupune efectuarea unor modificari structurale in activitatea curenta a societatii aflate in dificultate, mentinandu-se obiectul de activitate, dar aliniindu-se modul de desfasurare a activitatii la noua strategie, conform cu resursele existente si cu cele care urmeaza a fi atrase, toate aceste strategii aplicate fiind menite sa faca activitatea de baza a societatii profitabila.

Planul de reorganizare, potrivit spiritului Legii nr. 85/2014, trebuie sa satisfaca scopul reorganizarii *latosensu*, anume mentinerea debitoarei in viata comerciala si sociala, cu efectul mentinerii serviciilor si produselor debitorului pe piata. Totodata, reorganizarea inseamna protejarea intereselor creditorilor, care au o sansa in plus la realizarea creantelor lor. Aceasta pentru ca, in conceptia moderna a legii, dar si in cazul RADORO BASAROM COM SRL, este mult mai probabil ca o afacere functionala sa produca resursele necesare acoperirii unei parti considerabile din pasiv decat lichidarea averii debitoarei aflate in faliment. Incercarea de acoperire a pasivului societatii debitoare prin lichidarea bunurilor din patrimoniul acesteia va necesita un interval de valorificare destul de ridicat generat de inexistenta cererii pentru activele societatii debitoare, sumele obtinute din valorificarea activelor putandu-se dovedi insuficiente pentru acoperirea, intr-o maniera satisfacatoare, a creantelor existente impotriva societatii.

Prezentul plan isi propune sa actioneze pentru modificarea structurala a societatii pe mai multe planuri: economic, organizatoric, financiar si social avand ca scop principal plata pasivului RADORO BASAROM COM SRL, relansarea viabila a activitatii, sub controlul strict al administratorului judiciar in ceea ce priveste realizarea obiectivelor mentionate.

In ceea ce priveste variantele de reorganizare a activitatii societatii debitoare avute in vedere in prezentul plan, mentionam faptul ca se **prevede o combinatie a metodelor prevazute de legea privind procedura insolventei si anume restructurarea si continuarea activitatii societatii.**

2. Informatii cu caracter general privin

2.1. Date de identificare

Denumire: **S.C. RADORO BASAROM COM S.R.L.**

Forma juridică: Societate cu raspundere limitata

Cod Unic de Inregistrare: 16097571

ORC nr. J23/479/2020

Sediul social: sos.Alexanriei nr. 22a, oras Bragadiru, judet Ilfov

2.2. Obiectul de activitate

Potrivit prevederilor actului constitutiv al societatii si mentiunilor inregistrate la Oficiul Registrului Comerjului de pe langa Tribunalul Ilfov, obiectul principal de activitate il reprezintă: 4661 – Comert cu ridicata al masinilor agricole, echipamentelor si furniturilor.

Activitati secundare pe care le poate desfasura societatea, potrivit mentiunilor de la Oficiul Registrului Comertului, codificate conform Ordin 337/2007 - Rev. CAEN 2:

5224 - Manipulari

5210 - Depozitari

4662 - Comert cu ridicata al masinilor- unelte

4619 - Intermedieri in comertul cu produse diverse

4641 - Comert cu ridicata al produselor textile

4644 - Comert cu ridicata al produselor din ceramica, sticlărie, si produse de intretinere

4690 - Comert cu ridicata nespecializat

4751 - Comert cu amanuntul al textilelor, in magazine specializate

4753 - Comert cu amanuntul al covoarelor, carpetelor, tapetelor si a altor acoperitoare de podea, in magazine specializate

4759 - Comert cu amanuntul al mobilei, al articolelor de iluminat si al articolelor de uz casnic n.c.a., in magazine specializate

4791 - Comert cu amanuntul prin intermediul caselor de comenzi sau prin Internet

4941 - Transporturi rutiere de marfuri

5221 - Activitati de servicii anexe pentru transporturi terestre

2.3. Statutul juridic al societatii

Prin încheierea de sedinta din camera de consiliu din data de 23.11.2020 pronuntata de Tribunalul Bucuresti Sectia a VII-a Civila, in dosarul nr. 12083/3/2020 s-a admis cererea debitorului, s-a dispus deschiderea procedurii generale a insolventei impotriva S.C. RADORO BASAROM COM S.R.L. si a fost desemnat ca administrator judiciar DS INSOLV SPRL

Prin hotararea AGA din data de 17.09.2021 a fost desemnat dna. Nastase Madalina Florentina in calitate de administrator special al debitoarei S.C. RADORO BASAROM COM S.R.L. La data propunerii prezentului plan de reorganizare debitorul se afla in perioada de observatie prevazută de Legea nr. 85/2014 si are drept de conducere si administrare a activitatii sale.

2.4. Capitalul social. Structura actionariatului.

La data deschiderii procedurii de insolvență (23.11.2020), debitorul RADORO BASAROM COM S.R.L. avea un capital social subscris și varsat în valoare de 200 lei.

Capitalul social este divizat în 20 părți sociale având o valoare nominală de 10 lei fiecare.

Asociatul unic al societății este Parpolov Georgiy, care deține 20 părți sociale, reprezentând 100% din capitalul social în valoare de 200 lei.

2.5. Analiza economico-financiară a societății la data deschiderii procedurii și principalele cauze care au determinat deschiderea acesteia

1. Analiza pe baza bilanțurilor depuse de societate pentru anii 2018, 2019 și 2020

În analiza contabilă s-a pornit de la situațiile financiare elaborate în conformitate cu reglementările contabile, valabile în perioada 31.12.2018 - 31.10.2020:

Element patrimonial	2018	%	2019	%	31.10.2020	%
A.ACTIV	6.836.860	100,00%	6.771.221	100,00%	6.157.341	100,00%
A.1. ACTIVE IMOBILIZATE	1.758.789	25,73%	1.646.410	24,31%	1.565.583	25,43%
Imobilizări necorporale	8.385	0,12%	1.677	0,02%	0	0,00%
Imobilizări corporale	1.743.610	25,50%	1.637.939	24,19%	1.558.789	25,32%
Imobilizări financiare	6.794	0,10%	6.794	0,10%	6.794	0,11%
A.2. ACTIVE CIRCULANTE	5.075.865	74,24%	5.122.791	75,66%	4.588.500	74,52%
Stocuri	1.917.003	28,04%	1.972.546	29,13%	533.173	8,66%
Creanțe	3.080.155	45,05%	3.140.899	46,39%	4.010.717	65,14%
Disponibilități	78.707	1,15%	9.346	0,14%	44.610	0,72%
Investiții pe termen scurt	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
A.3.- ALTE ACTIVE	2.206	0,03%	2.020	0,03%	3.258	0,05%
B.PASIV	6.836.860	100,00%	6.771.221	100,00%	6.157.341	100,00%
B.1.CAPITAL PROPRIU	2.195.311	32,11%	526.503	7,78%	176.731	2,87%
Capital Social	200	0,00%	200	0,00%	200	0,00%
Prime de capital	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Rezerve din reevaluare	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Rezerve	256.663	3,75%	256.663	3,79%	256.663	4,17%
Rezultatul reportat	2.214.251	32,39%	225.699	3,33%	269.640	4,38%
Rezultatul ex. financiar	-275.803	-4,03%	43.941	0,65%	-349.772	-5,68%
Repartizarea profitului	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
B.2.DATORII	4.641.549	67,89%	6.244.718	92,22%	5.980.610	97,13%
Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă de până la un	1.901.412	27,81%	4.567.770	67,46%	4.745.070	77,06%

an						
Datorii ce trebuiesc platite intr-o perioada mai mare de un an	2.740.137	40,08%	1.676.948	24,77%	1.235.540	20,07%
B.3. PROVIZIOANE	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
B.4.ALTE PASIVE	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%

Din analiza datelor de mai sus, se desprind urmatoarele :

ACTIV :

- Activele imobilizate:

Activele imobilizate ale Radoro Basarom Com SRL sunt formate din imobilizari necorporale, corporale si financiare care au permis desfasurarea activitatii.

Situatie imobilizarilor corporale in perioada 31.12.2018 – 31.10.2020:

IMOBILIZARI CORPORALE	2018	2019	31.10.2020
Terenuri	792.421	981.245	981.245
Constructii	837.512	837.512	837.512
Instalatii tehnice si masini	288.074	89.810	89.810
Alte instalatii, mobilier	33.777	33.777	33.777
Avansuri si imobiliz corp. in curs	18.481	18.481	18.481
Amortizare	-415.479	-322.886	-402.036
Total	1.743.610	1.637.939	1.558.789

In perioada 31.12.2018-31.10.2020, se poate observa o scadere a imobilizarilor corporale, scadere ce se datoreaza amortizarii, societate avand scop si pastarea activelor.

- Stocuri

Stocurile reprezinta un activ important al oricarei companii, avand implicatie directa asupra contului de profit si pierdere, prin faptul ca orice supraevaluare sau subevaluare a stocurilor conduce la o supraevaluare sau subestimare corespunzatoare a rezultatului.

In perioada 2018-2020 stocurile au avut o evolutie descrescatoare - aprox. 73% in anul 2020 fata de anul 2018 datorata in principal in incercarea de a achita datoriile. Situatie detaliata a acestora este prezentata in tabelul de mai jos:

	2018	2019	31.10.2020
Stocuri	1.917.003	1.972.546	533.173

- Creante

Creanțele, pe perioada analizată prezintă un trend crescator, astfel: in 2020 fata de 2018, acestea au crescut cu 30%, din care clientii detin 76.71%

Element patrimonial	2018	%	2019	%	31.10.2020	%
Creante	3.080.155	45,05%	3.140.899	46,39%	4.010.717	65,14%

- Disponibilitati

Disponibilitatile banesti reprezintă o componenta importanta a activelor circulante, cu ajutorul cărora se efectuează multiple operatii economice legate de miscarea capitalului cum sunt: incasarile, platile, transferurile de mijloace banesti intre agentii economici, relatii cu bugetul de stat, cu bugetul de asigurari sociale, etc.

Disponibilitatile banesti in perioada 2018-2019 inregistreaza o scadere de 88.13%, pe fondul cresterii cifrei de afaceri, iar in perioada urmatoare se poate constata o scadere de 43.32% fata de anul 2018.

PASIV

- Capitaluri proprii

Capitalul propriu sau activul net reprezinta sumele ramase din total activ dupa scaderea datoriilor, sau altfel spus, averea neta a societatii. Pe perioada analizata, capitalurile proprii inregistreaza valori negative in principal datorita scaderii vanzarilor si acumularii debitelor care au dus la imposibilitatea societatii de a-si achita debitele restante.

- Datorii

Evolutia datoriilor este fluctuanta, fiind in crestere in perioada 2017-2018 si in scadere la data 31.10.2020.

Element patrimonial	2018	2019	31.10.2020
Datorii	4.641.549	6.244.718	5.980.610

3. Necesitatea reorganizarii

3.1. Aspecte economice

În plan economic, procedura reorganizării este un mecanism care permite comerciantului aflat într-o stare precară din punct de vedere financiar, să se redreseze și să-și urmeze activitatea. O asemenea procedură își găsește finalitatea în încercarea de păstrare a RADORO BASAROM COM în circuitul comercial, cu consecința participării acesteia în mod activ la viața economică și contribuția acesteia la performanțele economiei naționale în ansamblul ei.

RADORO BASAROM COM SRL este unicul detinator al mărcii BSR pe anumite clasele de utilaje cât și scule de grădinarit. Acest brand puternic este unul din elementele pe care se bazează și planul de reorganizare, valoarea acesteia fiind intrinsec legată de supraviețuirea societății în circuitul comercial.

Din punct de vedere conceptual, reorganizarea RADORO BASAROM COM SRL înseamnă trasarea realistă a unor obiective ce trebuie atinse în orizontul de timp planificat, sub aspectul creșterii competitivității pe piață, a îmbunătățirii portofoliului de produse și a calității serviciilor. Planul de reorganizare constituie o strategie realistă de redresare, bazată pe adoptarea unei politici corespunzătoare de management, marketing, organizatorice și structurale, toate menite să transforme societatea din una aflată în dificultate într-un competitor viabil, generator de plus valoare și beneficii.

3.2. Aspecte sociale

Reorganizarea societății RADORO BASAROM COM SRL și continuarea activității sale își manifestă efectele sociale prin păstrarea unei părți din salariați, după desființarea unor posturi; relansarea activității va putea impune noi angajări, acest aspect urmând a avea impact și asupra pieței muncii.

Astfel, societatea își propune relansarea activității de bază prin restructurarea acesteia din punct de vedere operational. În acest sens, s-au denunțat contracte care generau cheltuieli, aduceau pierderi și afectau rezultatul financiar general al societății. Disponibilizarile de personal au continuat și după deschiderea procedurii de insolvență, continuându-se până la ajustarea organizării societății. În prezent, procesul de restructurare nu este finalizat, iar schema de personal

este una minimala, dar va putea fi optimizata pe masura ce cresc vanzarile, prin angajarea altora.

3.3. Avantajele reorganizarii

3.3.1. Premisele reorganizarii RADORO BASAROM COM SRL

Principalele premise de la care pleaca reorganizarea RADORO BASAROM COM SRL sunt urmatoarele:

- capacitatea acesteia de a relua cresterea vanzarilor ca urmare a aprovizionarii cu marfa, a imbogatirii portofoliului cu noi produse din import, prezente exclusiv in magazinele RADORO BASAROM COM SRL;
- existenta premiselor favorabile ale pietei de e-commerce din Romania, cu cresteri de doua cifre in ultimii ani, fiind previzibila continuarea trendului pozitiv;
- relatiile bune cu furnizorii indispensabili care fac impreuna cca 70% din cifra de afaceri de asemenea, societatea va continua relatiile comerciale cu cei mai importanti furnizori externi care vor face cca 30% din cifra de afaceri si a deschis si alte relati de colaborare cu noi furnizori;
- baza materiala de care dispune societatea si personalul calificat ii permite acesteia sa-si continue desfasurarea activitatii.

Demararea procedurii de reorganizare a societatii si relansarea activitatii comerciale a societatii in conformitate cu contractele ce se preconizeaza a se incheia si cu cele aflate in desfasurare la momentul actual, va crea posibilitatea de generare a unor fluxuri de numerar suplimentare, ce va permite efectuarea de distribuii catre creditorii indispensabili, imediat ce se vor efectua primele incasari din procedura.

Vanzarea in acest moment al intregului patrimoniu al RADORO BASAROM COM SRL in cazul falimentului ar minimiza sansele de recuperare a creantelor pentru creditorii acesteia si ar duce la instrainarea acestui patrimoniu la o valoare inferioara valorii sale reale.

Votarea planului si confirmarea procedurii reorganizarii sunt masuri menite, prin finalitatea lor, sa satisfaca interesele creditorilor, precum si interesele debitoarei care isi continua activitatea, cu toate consecintele economice si sociale aferente.

3.3.2. Avantaje generale fata de procedura falimentului

Falimentul unei societati situeaza creditorii si debitoarea pe pozitii antagonice, primii urmarind recuperarea integrala a creantei impotriva averii debitorului, iar acesta din urma mentinerea intreprinderii in viata comerciala. Daca in cazul falimentului interesele creditorilor exclud posibilitatea salvarii intereselor debitorului, a carui avere este vanduta (lichidata) in intregime, in cazul reorganizarii cele doua deziderate se cumuleaza, debitorul continuandu-si activitatea, cu consecinta cresterii sale economice, iar creditorii profita de pe urma maximizarii valorii averii si a lichiditatilor suplimentare obtinute, realizandu- si in acest fel creantele intr-o proportie superioara decat ceea ce s-ar realiza in ipoteza falimentului.

Facand o comparatie intre gradul de satisfacere a creantelor in cadrul celor doua proceduri, aratam ca in ambele cazuri exista un patrimoniu vandabil destinat platii pasivului, dar ca in procedura reorganizarii, lichiditatilor obtinute din eventuala vanzare a bunurilor din patrimoniul debitoarei care nu sunt necesare reusitei planului, li se adauga profitul substantial rezultat din continuarea activitatii debitoarei, toate destinate platii pasivului. Asa cum se specifica si in Raportul de Evaluare, este relevant faptul ca societatea detine bunuri imobile, dar si bunuri corporale. De asemenea, stocurile au un grad de dificultate in a fi valorificate de retailerii care nu au listate produsele ce se gasesc exclusiv in portofoliul debitoarei RADORO BASAROM COM SRL si nici nu le cunosc pentru a fi recomandate clientilor.

Procesul de reorganizare comporta si alte avantaje:

Continuarea activitatii mareste considerabil sansele ca activul societatii sa fie vandut ca un ansamblu in stare de functionare (ca afacere), chiar in eventualitatea nedorita a deschiderii procedurii de faliment;

La un simplu calcul efectuat, s-a constatat ca. RADORO BASAROM COM SRL are costuri fixe (utilitati, salarii, asigurari de bunuri din patrimoniu, impozite si taxe, etc.) semnificative, cheltuieli care nu pot fi amortizate decat prin reluarea si desfasurarea activitatii de baza, precum si din valorificari ale bunurilor dispensabile activitatilor pe care societatea urmeaza a le desfasura. Toate aceste cheltuieli, in cazul nefericit al falimentului societatii, ar urma sa fie platite prioritar din valoarea bunurilor vandute, conform art 159 pet 1, respectiv art. 161 pct. 1 din Legea nr. 85/2014 (ca si cheltuieli de conservare si

administrare), impietand asupra valorii obtinute din vanzare si diminuand in mod direct gradul de satisfacere a creantelor creditorilor.

Avantajele de ordin economic si social ale reorganizarii sunt evidente, tinand cont de necesitatea mentinerii in circuitul economic al unei societati care a avut un bun renume timp indelungat pe piata de retail a utilajelor agricole cu cifre de afaceri importante.

Societatea are potential si detine baza materiala necesara, pentru ca, odata cu revenirea si relansarea activitatii sa poata sa-si reia si sa-si desfasoare activitatea, mentinand si creand totodata un numar insemnat de locuri de munca.

3.3.3. Comparatia avantajelor reorganizarii in raport cu valoarea de lichidare a societatii in caz de faliment

Raportandu-ne, in estimarea valorii de lichidare a activului RADORO BASAROM COM SRL, la valoarea de evaluare a patrimoniului societatii debitoare, se poate desprinde concluzia ca implementarea cu succes a planului de reorganizare a societatii debitoare este preferabila falimentului, asigurandu-se premise mai favorabile acoperirii unei parti din creante.

In evaluarea realizata de catre societatile de evaluare angajate in acest sens, BIROU EVALUATOR -RARES TREEROIU si EVAIMOB-OPTIMUS VALOREM SRL, s-a urmarit determinarea atat a valorii de piata a activelor societatii debitoare cat si a valorii de lichidare a patrimoniului acesteia. In acest sens, mentionam faptul ca valoarea de piata *"este suma estimata pentru care o proprietate va fi schimbata, la data evaluarii, intre un cumparator decis si un vanzator hotaral, intr-o tranzactie cu pret determinat obiectiv, dupa o activitate de marketing corespunzatoare, in care partile implicate au actionat in cunostinta de cauza, prudent si fara constrangere"*. Valorificarea activelor societatii debitoare intr-o procedura de faliment se realizeaza in conditi speciale care nu permit obtinerea in schimbul activelor societatii debitoare a valorii de piata a acestora. Pentru corecta evaluare a valorii ce urmeaza a se obtine in procedura de lichidare a activelor societatii debitoare, se utilizeaza valoarea de lichidare, care este *„cel mai bun pret care se poate obtine pentru un activ, care este scos la vanzare intr-o piata ce poate fi limitata, intr-un interval de timp limitat, catre un cumparator decis, prudent, si in stare sa cumpere, care poate avea cunostinte limitate despre proprietatea in cauza, despre utilizarile si*

capacitatile acesteia. Valoarea de lichidare este suma care ar putea fi primita, in mod rezonabil, din vanzarea unei proprietati/activ, intr-o perioada de timp prea scurta pentru a fi conforma cu perioada de marketing, in care este implicat un vanzator obligat sa vanda si un cumparator care cumpara fiind constient de dezavantajul vanzatorului", fapt care determina in marea majoritate a cazurilor ca aceasta valoare sa fie cu mult mai mica decat valoarea de piata. Mai mult, evaluatorul a identificat elementele de activ care ar putea fi valorificate in cazul lichidarii societatii, stabilind valoarea totala a principalelor bunuri valorificabile intr-o astfel de ipoteza, valoare care se va diminua in caz de faliment cu cheltuielile de lichidare aferente procesului propriu-zis.

Conform GN 6 - Evaluarea Intreprinderi 5.7.1.1., „In lichidari, valoarea multor active necorporale (de exemplu fondul comercial) tinde spre zero, iar valoarea tuturor activelor corporale reflecta circumstantele lichidarli si cheltuielile asociate cu lichidarea (comisioane pentru vanzari, onorarii, impozite si taxe, alte costuri de inchidere, cheltuielile administrative pe timpul incetarii activitatii si pierderea de valoare a stocurilor) sunt calculate si deduse din valoarea estimata a intreprinderii".

Valorile rezultate in urma rapoartelor de evaluare a activelor societatii, stabilite in conformitate cu standardele internationale de evaluare se prezinta dupa cum urmeaza:

1. Valoarea de piata

Total active: 360.744 EUR, echivalent a 1.770.097 Lei dupa cum urmeaza:

Specificatie	Valorile de piata estimate		Valorile de lichidare estimate	
	Lei	Euro	Lei	Euro
Total Active	1.770.097	360.744	1.327.572	270.558
Terenuri	1.134.686	231.375	851.014	173.531
Cladiri	618.076	91.700	336.950	98.775
Stocuri	139.642	28.257	104.732	21.194
Alte mijloace	46.503	9.411	34.877	28.252

- Referitor la valorile mentionate, precizam ca:
- Valorile nu includ TVA.
- Cursul de schimb valutar valabil la data de referinta a evaluarii a fost de 4,9067 lei/EUR.

Se poate desprinde concluzia ca in ipoteza deschiderii procedurii falimentului fata de societatea debitoare, valoarea pe care creditorii acesteia o vor obtine in urma lichidarii patrimoniului acesteia este de 1.327.572 RON, respectiv 270.558 EUR (la un curs de 4.9067 lei/euro). In vederea prezentarii unei imagini cat mai corecte a distribuirilor ce urmeaza a fi efectuate in ipoteza deschiderii procedurii falimentului, prezentam in capitolul 8.3 din prezentul plan, o proiectie a distribuirilor prezumate a se efectua in perioada reorganizarii judiciare comparativ cu ipoteza falimentului societatii debitoare.

3.3.4. Avantaje pentru principalele categorii de creditor

Avantajele pentru categoriile de creditorii incluse in plan, in cazul reorganizarii comparativ cu falimentul, sunt detaliate in capitolul 8.3 al planului de reorganizare.

4. Situatia societatii la data intocmirii planului de reorganizare

4.1. Scurt istoric al societatii

Societatea RADORO BASAROM COM SRL a fost infiintata in anul 2004, avand ca domeniu de activitate importul, exportul si vanzarea de utilaje agricole.

Unul dintre anii culminanti ai societatii a fost 2014, an in care societatea a inregistrat o cifra de afaceri de aproximativ 9.500.000 lei, echivalentul a 2.000 .000 euro.

Dealungul timpului societatea a participat la toate expozitiile de profil din tara, ajungand sa faca import din mai multe tari europene cum ar fi Italia, Austria, Polonia, Cehia si Bulgaria.

4.2. Managementul societatii (administratorul special)

Activitatea manageriala se incadreaza intocmai in definitia conceptului de management, urmarind capacitatea intreprinderii de a se adapta la schimbari, stabilitate, prin folosirea unor structuri cunoscute in preluarea informatiilor si adoptarea deciziilor, continuitate in derularea activitatilor, consecventa dinamism.

Deciziile se iau in cadrul unor previziuni strategice, pe durata de minim 3 ani si previziuni tactice, de scurta durata, pe perioade mai mici de un an. Echipa societatii este condusa de administratorul special, dna. Nastase Madalina Florentina, numit prin Hotararea AC/A din data de 17.09.2021.

Pe perioada de observatie, managementul societati a procedat la identificarea cauzelor care au determinat problemele financiare ale societatii si a luat masurile necesare restrangerii cheltuielilor societatii, concretizate in planuri succesive de restructurare a personalului si denuntare a contractelor. Concomitent, s-au renegociat si alte contracte de servicii in sensul diminuarii valorii acestora.

Prin planul de reorganizare se va pastra in intregime dreptul de administrare al debitorului, respectiv a conducerii activitatii sale, de catre administratorul special, cu supravegherea activitatii acestuia de catre administratorul judiciar desemnat in conditiile legii, respectiv DS INSOLV S.P.R.L. (art. 133 alin 5 lit.A).

Administratorul special, sub supravegherea administratorului judiciar, poate incheia sau modifica contracte de management cu firme specializate si poate suspenda, denunta, inceta contractele de management existente la data aprobarii planului de reorganizare

4.3. Analiza economico-financiara pe perioada 2021-2022

In cadrul procedurii insolventei, prin hotararea de deschidere a procedurii, s-a pastrat dreptul de administrare al debitoarei, activitatea desfasurandu-se sub supravegherea administratorului judiciar.

Perioada de timp luata ca referinta pentru realizarea diagnosticului economico-financiar este reprezentata de ultimii 2 ani de activitate, pe baza indicatorilor de bilant si isi propune sa surprinda principalele aspecte ale RADORO BASAROM COM SRL din punct de vedere economico-financiar si sa interpreteze evolutia acestora.

Situatia patrimoniului

In analiza situatiei patrimoniului s-a pornit de la situatiile financiare elaborate in conformitate cu Legea Contabilitatii 82/1991 (republicata, modificata si completata prin Ordonanta Guvernului 61/2002) si Ordinul nr. 1802/2014 pentru aprobarea reglementarilor contabile conforme cu directivele europene (cu modificarile si completarile ulterioare).

Element patrimonial	2021	%	2022	%
A.ACTIV	5,276,854	100.00%	5,161,413	100.00%
A.1. ACTIVE IMOBILIZATE	1,455,435	27.58%	1,362,172	26.39%

Imobilizari necorporale	0	0.00%	0	0.00%
Imobilizari corporale	1,448,641	27.45%	1,355,378	26.26%
Imobilizari financiare	6,794	0.13%	6,794	0.13%
A.2. ACTIVE CIRCULANTE	3,820,891	72.41%	3,799,229	73.61%
Stocuri	503,253	9.54%	560,824	10.87%
Creante	3,194,970	60.55%	3,198,482	61.97%
Disponibilitati	122,668	2.32%	39,923	0.77%
Investitii pe termen scurt	0	0.00%	0	0.00%
A.3.- ALTE ACTIVE	528	0.01%	12	0.00%
B.PASIV	5,633,583	100.00%	4,804,685	100.00%
B.1.CAPITAL PROPRIU	-340,287	15.16%	-812,456	27.60%
Capital Social	200	0.00%	200	0.00%
Prime de capital	0	0.00%	0	0.00%
Rezerve din reevaluare	0	0.00%	0	0.00%
Rezerve	256,663	4.56%	256,663	5.34%
Rezultatul reportat	175,846	3.12%	597,151	12.43%
Rezultatul ex. financiar	421,304	7.48%	472,168	9.83%
Repartizarea profitului	0	0.00%	0	0.00%
B.2.DATORII	5,973,870	99.71%	5,617,141	124.33%
Datorii ce trebuiesc platite intr-o perioada de pana la un an	4,614,937	81.92%	5,026,651	104.62%
Datorii ce trebuiesc platite intr-o perioada mai mare de un an	1,002,204	17.79%	947,219	19.71%
B.3. PROVIZIOANE	0	0.00%	0	0.00%
B.4.ALTE PASIVE	0	0.00%	0	0.00%

4.4. Caracteristicile pietei

În ultimii 3 ani, creșterea cea mai agresivă au avut-o magazinele online, care și-au dublat sau chiar triplă vânzările de la an la an.

Conform datelor publicate de către GlobalData (9%) și Euromonitor (12%) Comerțul electronic din România reprezintă 9-12% din total retail. În 2021, e-commerce-ul românesc a însemnat 6,2 miliarde EUR, în creștere cu 10% față de 2020 când s-au înregistrat 5,6 miliarde EUR. Pentru anul 2023 se preconizează o creștere de 20% față de anul 2022 când au fost înregistrate 6,3 miliarde EUR.

Potrivit datelor Limitless Agency, cele mai cumpărate produse au fost din categoriile IT&C, fashion, auto, casa & grădina, cărți & librărie, bijuterii, food și beauty. În creștere în 2022 au fost domeniile fashion, beauty, grocery, HoReCa, home & deco și IT&C, potrivit estimărilor reprezentanților VTEX. Categoria Casa & Grădina ocupă locul patru în topul categoriilor de produse comercializate on-line cu 80.100 de vânzări și o creștere de 46% în 2022 față de anul anterior.

Potrivit oficialilor eMAG, exista aprox. 15 milioane de produse unice în oferta magazinelor online din România, în timp ce în Germania sunt peste 100 de milioane. Acest lucru înseamnă ca exista o multime de produse care nu sunt încă disponibile pe piata din Romania, dar ar putea fi aduse de catre magazinele online. Pentru a-si maximiza vanzările este indicat ca, pe lângă propriul website, magazinele online sa se orienteze și catre vanzarea in marketplace-uri (pot fi mai multe si pot fi atat nationale, cat și internationale).

4.5. Resursele umane

Pe fondul pierderilor înregistrate în ultimii ani, evolutia numarului de angajati a fost în descensiune continua, încercând sa optimizam cat mai mult procesele din cadrul societatii. Acest proces este finalizat în prezent, urmand sa externalizam o parte din activitate pentru a reduce costurile. Reducerea personalului s-a efectuat într-o maniera care sa asigure mentinerea în cadrul societatii a personalului necesar pentru buna desfasurare a activitatilor de retail pastrandu-se salariatii implicati.

5. PREZENTAREA ACTIVULUI SOCIETATII

Asa cum rezulta din evidenta contabila prezentata în analiza din capitoul 2.5 din plan, la 30.10.2020 activul societatii este compus din imobilizari corporale, necorporale si financiare.

Activele societati au fost evaluate de catre BIROU EVALUATOR -RARES TREEROIU si EVAIMOB-OPTIMUS VALOREM SRL, societati specializate membre ANEVAR. Conform rapoartelor de evaluare a activelor corporale si necorporale, valoarea de piata a acestora este de 1.770.097 lei, iar valoarea de lichidare este de 1.327.572 lei.

Prezentarea detaliata a activelor societatii, asa cum au fost evaluate de catre BIROU EVALUATOR-RARES TREEROIU si EVAIMOB-OPTIMUS VALOREM SRL se regaseste la punctul 3.3.3 de mai sus.

Specificatie	Valorile de piata estimate		Valorile de lichidare estimate	
	Lei	Euro	Lei	Euro
Total Active	1.770.097	360.744	1.327.572	270.558
Terenuri	1.134.686	231.375	851.014	173.531
Cladiri	618.076	91.700	336.950	98.775

Stocuri	139.642	28.257	104.732	21.194
Alte mijloace	46.503	9.411	34.877	28.252

6. PREZENTAREA PASIVULUI SOCIETATII

Conform tabelului definitiv cuprinzand creantele impotriva averii RADORO BASAROM COM SRL, depus la instanta la data de 23.05.2023, datoriile societatii sunt in suma de 4.692.963,64 Lei.

Tinand cont de valoarea de lichidare a activului societatii, asa cum rezulta din rapoartele de evaluare, sumele totale care se vor distribui prin programul de plati vor fi in cuantum de 1.747.261,63 lei.

Tabelul definitiv cuprinzand creantele impotriva averii RADORO BASAROM COM SRL depus si afisat la usa instantei in data de 23.05.2023 este descris in Anexa nr. 1 la prezentul plan de reorganizare.

Creantele nascute dupa data deschiderii procedurii, respectiv in perioada de observatie, si neachitate pana la data prezentului plan sunt evidentiata in Anexa nr. 2 - Fluxul de numerar si vor fi platite in conformitate cu prevederile art. 02 alin 6 din Legea nr 89/2014.

7. Strategia de reorganizare si sursele de finantare a planului de reorganizare

7.1 Strategia de reorganizare

RADORO BASAROM COM SRL este in acest moment intr-un proces de reorganizare, urmarind continuarea activitatii intr-un mod eficient.

Reorganizarea societatii RADORO BASAROM COM SRL si continuarea activitatii sale isi manifesta efectele sociale prin pastrarea unei parti din salariati, dupa desfiintarea posturilor aferente posturilor care au fost optimizate sau externalizate; relansarea activitatii va putea impune noi angajari, acest aspect urmand a avea impact si asupra pietei muncii.

Disponibilizarile de personal pentru posturile care nu mai erau rentabile au inceput dupa deschiderea procedurii de insoventa, continuandu-se pana in prezent. La momentul actual, schema de personal este una minimala, dar in urma implementarii pe anumite fegmente a Inteligentei Artificiale si a externalizarii unei parti din activitatile societatii, preconizam ca, incepand cu luna iulie si ulterior septembrie, sa reducem personalul, lucru care va aduce o economie societatii de aproximativ 120.000 lei. Astfel, societatea isi propune relansarea activitatii de baza prin restructurarea acesteia din punct de vedere operational.

In prezent se efectueaza demersuri in vederea cresterii cifrei de afaceri a societatii debitoare prin:

- ❖ Continuarea activitatii societatii pe baze mai eficiente, urmarind in mod prioritar si cu urgenta scaderea costurilor sau neutralizarea lor.
- ❖ Imbogatirea portofoliului de produse si optimizarea acestuia, cu pastrarea celor care fac rulaj si delistarea celor fara potential de vanzare; de asemenea, se acorda o atentie sporita importurilor de produse ce reprezinta un factor diferentiator fata de concurenta si purtator de marje comerciale mai mari; se vor urmari prioritar cele pozitionate mediu si chiar mediu-scazut, pentru a fi accesibile si altor categorii de cumparatori decat cele premium deja existente in portofoliul RADORO BASAROM COM SRL.
- Urmarirea aprovizionarii optime, in paralel cu un control strict al stocurilor ;
- Fidelizarea clientilor existenti si aducerea altora noi in portofoliul societatii, ca efect al consilierii clientului si al tehnicilor de marketing; vom pune accent si pe activitatea de PR pentru a readuce in atentia publicului relansarea activitatii BSR. Intensificarea actiunilor de marketing si in special pe canalele online, cu efectul cresterii vanzarilor atat offline cat si online, directie importanta in strategia de reorganizare.
- Reluarea colaborarii cu magazine mici de profil din tara ;
- Deschiderea unor noi canale online, cum ar fi Emag – Bulgaria, Alegro – Polonia si Cdiscount – Franta.
- Cresterea gradului de utilizare a tehnologiei, pentru a oferi o experienta de cumparare personalizata si mai buna pentru consumatori. Acest lucru ar putea include utilizarea inteligentei artificiale pentru a oferi recomandari personalizate de produse, chatbot-uri pentru a raspunde la intrebarile consumatorilor sau realitate augmentata pentru a permite consumatorilor sa experimenteze produsele inainte de a le cumpara.

Mai jos, consideram util sa facem o analiza a actiunilor de crestere a marjei din adaos cu ajutorul produselor de import, directie primordiala pentru imbunatatirea fluxului de numerar al societatii.

Importul unor produse noi pentru a mari diversificarea produselor vandute prin intermediul marketplace-urilor, dar si incepand cu octombrie 2023 pe site-ul propriu.

Marja obtinuta din vanzarile online a fost constant de peste 40% deoarece clientii cautau alte produse decat cele autohtone, usor disponibile atat in mediul fizic cat si in cel online, motiv pentru care ne vom focusa pe promovarea online alocand un buget adecvat rezultatelor la care ne asteptam.

Cifre pe care le regasim si in cadrul companiei RADORO BASAROM COM SRL un exemplu clar sunt vanzarile efectuate pe Marketplace-ul DORALY.RO

An	Vanzari doraly.ro	
	Numar comenzi	Valoare in RON a comenzilor
2020	310	15.617
2021	435	49.334
2022	1219	504.062
Mai 2023	1455	469.176

Ca urmare a masurilor deja intreprinse si a strategiei de urmat pe viitor, pe perioada planului de reorganizare, activitatea Radoro Basarom Com va creste liniar pana la o valoare estimata a vanzarilor de peste 300.000lei/luna in 2026.

Proiectia fluxului de numerar descrisa in Anexa nr. 2 a prezentului plan de reorganizare, se bazeaza pe continuarea, dezvoltarea si cresterea vanzarilor, ca efect al masurilor prezentate.

Managementul societatii a luat masuri inca de la deschiderea procedurii privind eficientizarea activitatii, care se va continua si realiza si prin planul de reorganizare, dupa cum urmeaza:

a. Reducerea cheltuielilor salariale

Programul de restructurare al personalului in vederea implementarii planului de reorganizare si a noii structuri organizatorice prevede mentinerea in cadrul societatii a unui numar de circa 2-3 de salariati implicati in activitatea de vanzare.

Programul de restructurare desfasurat in perioada de reorganizare a avut in vedere retinerea in firma a personalului calificat pentru activitatile specifice ce se intentioneaza a se realiza in perioada ce urmeaza, preconizam ca incepand cu luna iulie si ulterior septembrie sa reducem personalul, lucru care va aduce o economie societatii de aproximativ 120.000 lei.

b. Masuri privind reducerea cheltuielilor generale de administrare

In paralel cu restrangerea activitatii si a personalului societatii debitoare, s-au luat masuri privind reducerea la minimum necesar a cheltuielilor, dupa cum urmeaza:

- ❖ reducerea costurilor aferente spatilor de birou: utilitati;

- ❖ minimizarea costurilor cu telefonie mobila, fixa, internet, curierat, logistica – am denuntat contractul cu Orange Romania care aduce o economie de 15.600 lei pe an.
- ❖ minimizarea cheltuielilor aferente achizitiilor de materiale de birotica, consumabile IT, consumabilelor igienico sanitare, apa potabila;
- ❖ reducerea costurilor de management.

Imbunatatirea fluxului de numerar rezultat din operare

Find o activitate de comert online, nu exista resurse de imbunatatire a fluxului de numerar prin scurtarea termenelor de incasare, pretul incasandu-se de la client de la parteneri in termen de 14-45 de zile. De asemenea, optimizari ale termenelor de plata la furnizori sunt dificil de realizat, in contextul in care societatea este in insolventa, dar aceste demersuri au fost si vor mai fi facute si in continuare. Imbunatatirea cash-flow-ului se bazeaza in principal pe cresterea incasarilor din vanzari si optimizarca costurilor.

Pe toata perioada reorganizarii se va incerca valorificarea unor mijloace fixe vandabile iar cele care sunt intr-o stare de degradare fizica si morala avansata vor fi propuse pentru casare sau valorificare in functie de valoarea cea mai mare (echipamente de birotica, IT s.a.).

Intensificarea activitatii de marketing

Activitatea de marketing se va concentra pe extinderea activitatii in zona online prin contracte de afiliere, investitii in Google AdWords, SEO, Social Marketing si parteneriate cu cele mai populare site-uri romanesti (cu peste 2 milion de vizitatori unici pe luna).

Restul activitatilor de marketing vor fi in zona BTL, cu efect imediat si masurabile.

Nu in ultimul rand vom comunica direct cu clientii nostri prin intermediul unor campanii de email si de sms personalizate. Nu vor fi ignorate nici oportunitatile pentru actiuni de PR care nu presupun investitii.

7.2. Surse de finantare a platilor care se estimeaza a se efectua pe perioada reorganizarii

Sursele de finantare a planului de reorganizare sunt reflectate in cash flowul anexat si sunt compuse din:

- Incasari din activitatea curenta;
- Finantare asociati;
- Atragerea de noi asociati prin participare la majorarea capitalului social si/sau prin cesiunea de participatii;

- Majorarea capitalului social prin compensarea creantelor asociatilor asupra societatii si/sau prin noi aporturi;
- Accesarea de credite de la institutiile financiar-bancare si/sau alte entitati interesate, atat pentru activitatea curenta cat si pentru dezvoltarea societatii.
- alta actiune strategica de reorganizare va putea fi vanzarea partiala sau totala, prin negociere directa, catre unul sau mai multi potentiali cumparatori a activelor societatii.

7.2.2. Recuperarea de creante

Pe langa creantele mentionate la punctul 2.5, RADORO BASAROM COM SRL mai are de recuperat suma de 300.000 lei de la Antifoc Impex SRL in baza hotararii nr.72/17.01.2018 si 549.000 MDL echivalentul a 27.500 euro, pentru care s-au facut toate demersurile legale de executare, suma care a fost avuta in vedere la estimarea previziunilor privind fluxurile de numerar.

In perioada reorganizării judiciare debitorul RADORO BASAROM COM SRL va efectua demersurile legale necesare pentru incasarea creantelor pe care le detine, putand proceda si la compensarea creantelor reciproce, daca sunt intrunite conditiile legale de compensare.

7.2.3. Valorificarea bunurilor din averea debitoarei

O alta actiune strategica de reorganizare va putea fi vanzarea partiala sau totala, prin negociere directa, catre unul sau mai multi potentiali cumparatori, a bunurilor aflate in patrimoniul debitoarei „Potrivit prevederilor art. 133 alin. 5 lit. E si F din Legea nr. 85/2014 planul poate sa prevada lichidarea tuturor sau a unora dintre bunurile averii debitoarei, separat sau in bloc, libere de sarcini, sumele de bani obtinute dupa vânzarea unor bunuri asupra carora poarta cauze de preferintă, potrivit Codului Civil, vor fi distribuite, obligatoriu, creditorilor titulari ai acelor cauze de preferinta, cu respectarea dispozitiilor art. 159 alin. (1) si (2) din Legea nr. 85/2014”

7.3. Prezentarea previziunilor privind fluxul de numerar

Conform prevederilor art. 133 alin. 5 lit. B din legea nr. 85/2014 planul de reorganizare trebuie sa prevada sursele de finantare ale acestuia, respectiv sursele necesare finantarii continuarii activitatii si platii datoriilor angajate prin tabelul creditorilor, a datoriilor nascute in perioada de observatie si a datorillor angajate in perioada curenta.

Previziunea fluxurilor de numerar a fost realizata pornind de la premiza continuarii activitatii societatii pe toata perioada reorganizarii. Au fost

previzionate incasarile din activitatea curenta, recuperarea creantelor si platile datoriilor nascute dupa data deschiderii procedurii si a celor prevazute in programul de plati.

In ceea ce priveste plata datoriilor nascute dupa data deschiderii procedurii, acestea vor fi achitate conform documentelor din care rezulta.

8. Categorii de creante, tratamentul creantelor si programul de plata al creantelor

8.1 Categorii de creante

Categorii distincte de creante

In vederea administrarii eficiente a procedurii, societatea debitoare a depus la dosarul cauzei lista intocmita in conformitate cu prevederile art. 134 alin 1 din Legea nr 85/2014, confirmata de administratorul judiciar, ceea ce duce la desemnarea unor categorii separate de creante prin planul de reorganizare. Masura a fost comunicata prin raportul de activitate al administratorului judiciar si necontestata de catre ceilalti creditor.

Fata de cele mentionate anterior, categoriile distincte de creante care urmeaza a vota separat prezentul plan de reorganizare sunt urmatoarele categorii de creante prevazute de art.138 alin 3 din Legea nr 85/2014, respectiv:

- Categoria creantelor care beneficiaza de drepturi de preferinta
- Categoria creantelor salariale
- Categoria creantelor bugetare
- Categoria celorlalte creante chirografare

Gruparea in analitic a creditorilor pe fiecare din cele patru categorii de creante, se regaseste in Anexa nr. 3 "Programul de plati".

Categorii de creante defavorizate si nedefavorizate

In conformitate cu art 5 pct. 16 din Legea nr 85/2014, se prezuma ca o categorie de creante este defavorizata de plan daca, pentru oricare dintre creantele categoriei respective, planul prevede o modificare fie a cuantumului creantei si/sau a accesoriilor acesteia, fie o reducere a garantiilor ori reesalonarea platilor in defavoarea creditorului, fara acordul expres al acestuia. Categoria celorlalte creante chirografare sunt in cazul RADORO BASAROM COM SRL creante defavorizate.

Prin planul de reorganizare RADORO BASAROM COM SRL a urmarit tratamentul corect si echitabil al creantelor din cadrul fiecarei categorii. In conformitate cu prevederile art. 134 alin. 2 din legea 85/2014, planul RADORO BASAROM COM SRL a stabilit acelasi tratament pentru fiecare creanta din cadrul unei categorii distincte.

8.2. Plata creantelor detinute impotriva averii debitoarei

8.2.1. Programul de plata al creantelor inserise in tabelul definitiv

Potrivit dispozitiilor art. 133 alin 2 din Legea nr 85/2014, planul de reorganizare trebuie sa prevada in mod obligatoriu programul de plata a creantelor. In conformitate cu prevederile art. 5 pct 53 din Legea nr 85/2014, prin program de plata al creantelor se intelege tabelul de creante mentionat in planul de reorganizare care cuprinde quantumul sumelor pe care debitorul se obliga sa le plateasca creditorilor, dar nu mai mult decat sumele datorate conform tabelului definitiv de creante, si termenele la care debitorul urmeaza sa plateasca aceste sume.

Programul de plata a creantelor RADORO BASAROM COM SRL se regaseste in Anexa nr. 3 la prezentul plan de reorganizare.

Programul de plati ramane nemodificat, astfel cum este prevazut in Anexa 3.

Prin programul de plati, debitoarea isi asuma achitarea creantelor astfel:

- Integral creante garantate procent 100% la (First Bank si Banca Transilvania) respectiv suma de 925.485,29 lei, prevazute de art.138 alin 3 lit.a;
- integral creantele salariale, prevazute de art. 138 alin 3 lit b, respectiv suma de 28.673,43 lei;
- 44% creanta bugetara pana la finele perioadei de reorganizare, reprezentand 740.000 lei, prevazute de art. 138 alin 3 lit c.
- 0% celelalte creante chirografare prevazute de art. 138 alin 3 lit e.

In cazul in care debitorul va dispune de sumele necesare acoperirii creantelor din programul de plati, inainte de expirarea termenelor de plata prevazute in acesta, va putea efectua platile, pro-rata catre toti creditorii ramasi in sold la data efectuarii platilor.

Conform evidentei contabile, de la data deschiderii procedurii insolventei si pana la data de 22.06.2023(data de referinta a planului de reorganizare) societatea a datorii scadente catre Bugetul de Stat in suma de 246.559 lei, suma

ce va fi achitat nu mai tarziu de 30 de zile de la aprobarea planului de reorganizare.

8.2.2. Plata remuneratiei administratorului judiciar

Potrivit prevederilor art. 140 alin. (6) din Legea nr. 85/2014 programul de plati trebuie sa precizeze si cum va fi asigurata plata onorariului administratorului judiciar.

Onorariul administratorului judiciar DS INSOLV S.P.R.L. pe perioada reorganizarii judiciare este:

- un onorariu procentual de 3% din sumele ditribuite creditorilor, indiferent de modalitatea de realizare a creantelor.

Plata onorariului administratorului judiciar urmeaza a se efectua conform prevederilor art. 102 alin. 6 din Legea nr. 85/2014, pe baza facturilor fiscale emise de catre acesta, in termen de maxim 5 zile de la data emiterii facturii. Sumele estimate a fi achitate administratorului judiciar au fost incluse in fluxurile de numerar (Anexa nr. 3 la planul de reorganizare).

8.3. Comparatie intre sumele prevazute a se plati creditorilor prin planul de reorganizare si valoarea estimativa ce ar putea fi primita de acestia în caz de faliment.

In cazul în care impotriva societatii s-ar deschide procedura falimentului, activele societatii vor fi valorificate în cadrul procedurii de lichidare, iar fondurile obtinute din vanzare s-ar distribui creditorilor conform ordinii imperative prevazute de art. 159 si art. 161 din Legea nr. 85/2014.

Potrivit prevederilor art. 133 alin. (4) lit. d) din Legea nr. 85/2014, planul de reorganizare trebuie sa prevada „ce despagubiri urmeaza a fi oferite titularilor tuturor categoriilor de creante, in comparaie cu valoarea estimativa ce ar putea fi primita prin distribuire in caz de faliment.

In acest sens, conform rapoartelor de evaluare intocmite de EVALUATOR - RARES TREEROIU si EVAIMOB-OPTIMUS VALOREM SRL, societati specializate membre ANEVAR, in cazul incetarii activitatii:

- > valoarea totala de piata a bunurilor valorificabile (elementelor de activ) , in ipoteza continuarii activitatii, este de 1.770.097 lei;
- > in cazul falimentului, valoarea de lichidare a bunurilor valorificabile (elementelor de activ) este de 1.327.572 lei.

Specificatie	Valorile de lichidare estimate	
	Lei	Euro
Total Active	1.327.572	270.558
Terenuri	851.014	173.531
Cladiri	336.950	98.775
Stocuri	104.732	21.194
Alte mijloace	34.877	28.252

Datoriile societatii, la data intocmirii planului de reorganizare, pot fi sintetizate astfel:

Datorii inscrise in tabelul definitiv		Datorii nascute pe perioada observatie 30.04.2023	Total general datorii la data de 30.04.2023
Rang	Total lei	Total lei	Total lei
Cf. art. 159 al 1 pet 3 - creante garantate	925.485,29	0	925.485,29
Cf. art. 161 pct 3 - creante salariale	28.673,43	0	28.673,43
Cf. art. 161 net s - creante bugetare	1.691.994,34	0	1.691.994,34
Cf. art. 161 pet 8- creante chirografare	942.169,64	0	942.169,64
Cf. art. 161 pct 10, lit. A - creante subordonate	1104640,94	0	1104640,94
Cf. art. 161 pet 4 - creante nascute din continuarea activitatii		246.559	246.559
Total	4.692.963,64	246.559	4.939.522.64

In ipoteza in care planul de reorganizare nu ar fi aprobat si confirmat, iar societatea ar intra in procedura falimentului, valoarea estimata a se incasa in caz de faliment, de 1.327.572 lei s-ar distribui astfel comparativ cu sumele pe care le-ar incasa creditorii in perioada reorganizarii:

Rang	Total creante la data de 24.05.2023	Estimare sume ce s-ar achita catre categoriile de creante in cazul falimentului		Suma ce se achita prin plan catre categoriile de creante	
		Lei	%	Lei	%
161 pct 1- Fond de lichidare (2%)		26.551,44			
161 pct 1 - onorariu administrator judiciar					
159 pct 1 - Cheltuieli de conservare, administrare, vanzare				50824,76	
159 al 1 pet 3		46.465,02			
161 pct 3	925.485,29	925.485,29	100%	925.485,29	100%
161 net 5	28.673,43	28.673,43	100%	28.673,43	100%
161 pct 8	1.691.994,34	300396,82	17.75%	740.000,00	43,74%
161 pct 10	942.169,64	0	0%	0	0%
161 pct 10	1.104.640,94	0	0%	0	0%
Total Lei	4.692.963,64	1.327.572	28%	1.744.982,76	37,18%

9.Descarcarea de raspundere si obligatii a creditorului

Potrivit prevederilor art. 181 alin 3 din Legea nr 85/2014: "la data confirmarii unui plan de reorganizare, debitorul este descarcat de diferenta dintre valoarea obligatiilor pe care le avea inainte de confirmarea planului si cea prevazuta in plan."
 Creantele ce urmeaza a se naste pe parcursul implementarii planului de reorganizare urmeaza a fi achitate in conformitate cu documentele din care rezulta, potrivit prevederilor art. 102 alin 6 din Legea nr 85/2014.

RADORO BASAROM COM SRL- in insolventa
 Prin administrator special Nastase Madalina Florentina

Nastase



tribunalul Bucuresti - Secția a VII –a Civilă

nr. 12083/3/2020*

cauză: RADORO BASAROM COM SRL - in insolventa, in insolvency, en procedure collective
instructor judiciar: DS INSOLV SPRL
registrare: 253/23.05.2023

TABEL DEFINITIV DE CREANȚE
cuprinzând creanțele înregistrate împotriva averii debitorului RADORO BASAROM COM SRL - in insolventa, in insolvency, en procedure collective
înlocuiri în conformitate cu dispozițiile art.110 alin.1 din Legea 85/2014

CREANȚE GARANTATE CONFORM ART.159 ALIN.1 PCT.3

nr. crt.	DENUMIREA CREDITORULUI	COD FISCAL	SEDIUL	CREANȚA SOLICITATĂ	CREANȚA ADMISĂ	% din total creanțe cu drept de vot
	FIRST BANK SA	7025592	Bucuresti, sector 1, Sos.Nicolae Titulescu, nr.29-31	806,424.29	806,424.29	17.18%
	BANCA TRANSILVANIA S.A.	16097571	Municipiul Cluj- Napoca, str.George Baritiu, nr.8, judetul Cluj	119,061.00	119,061.00	2.54%
TOTAL CREANȚE GARANTATE				925,485.29	925,485.29	19.72%
nr. crt.	DENUMIREA CREDITORULUI	COD FISCAL	SEDIUL	CREANȚA SOLICITATĂ	CREANȚA ADMISĂ	% din total creanțe cu drept de vot
	Creanțe salariale			28,673.43	28,673.43	0.61%

TOTAL CREANTE SALARIALE		28,673.43	28,673.43	0.61%
-------------------------	--	-----------	-----------	-------

ANTE BUGETARE CONFORM ART.161 PCT.5

rt	DENUMIREA CREDITORULUI	COD FISCAL	SEDIUL	CREANTA SOLICITATĂ	CREANTA ADMISA	% din total creante cu drept de vot
	DIRECTIA GENERALA A FINANTELOR PUBLICE BUCURESTI IN REPREZENTAREA ADMINISTRATIEI JUDETENE A FINANTELOR PUBLICE ILFOV		Bucuresti, sector 2, str. Sperantei, nr 40	1,604,434.00	1,604,434.00	34.19%
	ADMINISTRATIA FONDULUI PENTRU MEDIU	14715650	Bucuresti, Splaiul Independentei, nr.294, Corp A, sector 6	4,402.00	4,402.00	0.09%
	DIRECTIA GENERALA DE IMPOZITE SI TAXE LOCALE SECTOR 4	13839528	Bucuresti, sector 4, str.Nitu Vasile, nr.50-54	890.34	890.34	0.02%
	PRIMARIA ORASULUI BRAGADIRU	16097571	Ilfov, Oras Bragadiru, Sos. Alexandriei, nr 249	82,268.00	82,268.00	1.75%
TOTAL CREANTE BUGETARE				1,691,994.34	1,691,994.34	36.05%
ANTE CHIROGRAFARE CONFORM ART.161. PCT.8						
rt	DENUMIREA CREDITORULUI	COD FISCAL	SEDIUL	CREANTA SOLICITATĂ	CREANTA ADMISA	% din total creante cu drept de vot
	DELIVERY SOLUTIONS S.A.	23743772	Bucuresti, Splaiul Independentei, nr.319, bl.OB17C, et.1	92,185.70	92,185.70	1.96%
	ROMATEH UTIL IMPEX SRL	33481083	Localitatea Afumati, Soc. Bucuresti-Urziceni, nr. 63E, Corp C1, parter, camera 105, jud. Ilfov	314,817.01	314,817.01	6.71%

KALINA TEXTILE	31911338	Soseaua Alexandriei, nr.22B, loc Bragadiru, jud. Ilfov	453,169.52	453,169.52	9.66%
BANCA TRANSILVANIA S.A.	16097571	Municipiul Cluj - Napoca, str. George Bariu, nr.8, judetul Cluj	81,997.41	81,997.41	1.75%

TOTAL CREANTE CHIROGRAFARE

942,169.64

942,169.64

20.08%

ANTE SUBORDONATE CONFORM ART.161 PCT.10 LIT.A

rt.	DENUMIREA CREDITORULUI	COD FISCAL	SEDIU	CREANTA SOLICITATA	CREANTA ADMISA	% din total creante cu drept de vot
	PARPOLOV GHEORGHE - cetatean al Republicii Moldova, identificat si cu numele de PARPOLOV GEORGIV DMITRIEVICH, cetatean al Republicii Bulgaria (dubla cetatenie)		Loc.Chisinau, Republica Moldova si Bulgaria, Orasul Sofia	1,218,672.08	1,104,640.94	23.54%
TOTAL CREANTE SUBORDONATE				1,218,672.08	1,104,640.94	23.54%
TOTAL CREANTE				4,806,994.78	4,692,963.64	100.00%

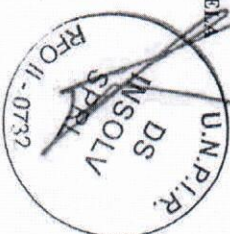
Curs BNR 23.11.2020 1 Euro - 4,8730 lei

ADMINISTRATOR JUDICIAR

DS INSOLV SPRL

PRACTICIAN IN INSOLVENTA

STOICA DANIELA



Denumirea creditorului	Creanta totala admisa	Anul I				Anul II				Anul III			
		Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV	Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV	Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV
CATEGORIA CREANTE GARANTATE CONFORM ART.159 ALIN.1 PCT.3													
FIRST BANK	806.424,29	4.356,76	4.792,44	4.792,44	4.792,44	4.792,44	4.792,44	4.792,44	8.713,53	12.198,94	21.783,82	30.467,35	700.119,24
BANCA TRANSILVANIA S.A	119.061,00	643,24	707,56	707,56	707,56	707,56	707,56	707,56	1.286,47	1.801,06	3.216,18	4.502,65	103.366,05
TOTAL CREANTE GARANTATE CONFORM ART.159 ALIN.1 PCT.3	925.485,29	5.000,00	5.500,00	5.500,00	5.500,00	5.500,00	5.500,00	5.500,00	10.000,00	14.000,00	25.000,00	35.000,00	803.485,29
CATEGORIA CREANTE SALARIALE													
CREANTE SALARIALE	28.673,43	2.389,45	2.389,45	2.389,45	2.389,45	2.389,45	2.389,45	2.389,45	2.389,45	2.389,45	2.389,45	2.389,45	2.389,45
TOTAL CREANTE SALARIALE CONFORM ART.159 ALIN.1 PCT.3	28.673,43	2.389,45	2.389,45	2.389,45	2.389,45	2.389,45	2.389,45	2.389,45	2.389,45	2.389,45	2.389,45	2.389,45	2.389,45
CATEGORIA CREANTE BUGETARE CONFORM ART.161 PCT.5													
DIRECTIA GENERALA A FINANTELOR PUBLICE BUCURESTI IN REPREZENTAREA ADMINISTRATIEI JUDETENE A FINANTELOR PUBLICE ILFOV	701.705,16	0,00	3.793,00	9.482,50	9.482,50	9.482,50	9.482,50	59.170,81	59.170,81	137.970,41	142.237,53	119.195,05	142.237,53
ADMINISTRATIA FONDULUI PENTRU MEDIU	1.925,23	0,00	10,41	26,02	26,02	26,02	26,02	162,34	162,34	378,54	390,25	327,03	390,25
DIRECTIA GENERALA DE IMPOZITE SI TAXE LOCALE SECTOR 4	389,39	0,00	2,10	5,26	5,26	5,26	5,26	32,84	32,84	76,56	78,93	66,14	78,93
PRIMARIA ORASULUI BRAGADIRU	35.980,21	0,00	194,49	486,22	486,22	486,22	486,22	3.034,01	3.034,01	7.074,49	7.293,29	6.111,77	7.293,29
TOTAL CREANTE BUGETARE CONFORM ART.159 ALIN.1 PCT.5	740.000,00	0,00	4.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	62.400,00	62.400,00	145.500,00	150.000,00	125.700,00	150.000,00
CREANTE CHIROGRAFARE CONFORM ART.161 PCT.8													
DELIVERY SOLUTIONS S.A.	92.285,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ROMATEX UTIL IMPEX SRL	314.817,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
KALINA TEXTILE	453.169,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BANCA TRANSILVANIA S.A.	81.997,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL CREANTE CHIROGRAFARE CONFORM ART.161 PCT.8	942.169,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CREANTE SUBORDONATE CONFORM ART.161 PCT.10 LIT A													
PAROLOV GHIORGHI (PAROLOV GHIORGHI DIMITREVICHI)	1.218.672,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL CREANTE SUBORDONATE CONFORM ART.161 PCT.10 LIT A	1.218.672,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Fluxul de numerar previzionat

	Anul I				Anul II				Anul III			
	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV
Total sold disponibil	30.521,00	22.730,12	5.142,07	14.251,10	45.215,05	41.002,16	36.789,26	42.289,98	54.988,97	127.828,81	886.806,62	1.017.167,92
Incasari din activitatea curenta	305.000,00	223.500,00	358.940,00	424.897,60	310.254,90	321.548,20	369.636,36	390.548,12	410.569,80	430.478,60	490.365,30	590.069,40
Incasari din alte surse (imprumuturi, credite vanzari active)												
Incasari Creante Titluri executorii	36.250,00	36.250,00	36.250,00	36.250,00	36.250,00	36.250,00	36.250,00	36.250,00	50.000,00	761.924,29	99.561,00	34.877,00
Total Incasari	341.250,00	259.750,00	395.190,00	461.147,60	346.504,90	357.798,20	405.886,36	426.798,12	496.819,80	1.228.652,89	626.176,30	661.196,40
Plati aferente activitatii curente												
1. Achizitii marfuri	217.857,14	159.642,86	256.385,71	303.498,29	221.610,64	229.677,29	264.025,97	278.962,94	293.264,14	307.484,71	350.260,93	421.478,14
2. Salarii si asimilare	19.500,00	17.100,00	17.100,00	17.100,00	17.100,00	17.100,00	17.100,00	17.100,00	17.100,00	17.100,00	17.100,00	17.100,00
3. Taxe salarii	23.280,00	13.680,00	13.680,00	13.680,00	13.680,00	13.680,00	13.680,00	13.680,00	13.680,00	13.680,00	13.680,00	13.680,00
4. Servicii management (Contabilitate, IT, Juridic)	3.253,14	3.253,14	3.253,14	3.253,14	3.253,14	3.253,14	3.253,14	3.253,14	3.253,14	3.253,14	3.253,14	3.253,14
5. TVA	17.403,39	15.663,06	23.886,11	24.841,56	21.569,88	25.341,00	25.484,53	29.371,05	25.181,18	23.379,50	29.839,10	33.533,57
6. Impozit pe profit	6.800,00	5.254,00	6.000,00	2.400,00	4.000,00	8.000,00	6.000,00	2.400,00	4.000,00	8.000,00	6.000,00	2.400,00
7. Utilitati	4.000,00	8.000,00	6.000,00	2.400,00	4.000,00	8.000,00	6.000,00	2.400,00	4.000,00	8.000,00	6.000,00	2.400,00
8. Consumabile	560,00	560,00	560,00	560,00	560,00	560,00	560,00	560,00	560,00	560,00	560,00	560,00
9. Marketing	1.000,00	1.300,00	1.500,00	1.600,00	1.600,00	1.600,00	1.600,00	1.600,00	1.600,00	1.600,00	1.600,00	1.600,00
10. Alte Plati (siguranți, deplasari, combustibili)			765,00	465,00	465,00	465,00	2.037,00	2.172,00	856,50	27.417,73	3.571,83	4.500,00
11. Plata Onorariu administrator judiciar	410,20	585,00										
12. Facturi comision Marketplace	54.957,00	52.320,00	55.851,00	54.085,66	50.435,69	55.234,67	57.945,00	58.200,00	59.231,00	60.100,00	61.250,00	46.569,30
Total plati	349.020,88	277.358,06	386.080,97	430.183,64	339.528,36	362.011,10	400.385,64	414.099,14	423.979,96	469.675,08	495.815,00	549.928,15



RADORO BASAROM COM SRL (in insolventa, in insolvency, en procedure collective)

Sos. Alexandriei, nr 22A, Oras Bragadiru, Judet Ilfov

CUI RO16097571

Nr. inreg.Reg. Com. J23/479/2020

Decizia Asociatului Unic

al RADORO BASAROM COM SRL

Parpolov Georgiy, cetatean bulgar, nascut la data de 02.07.1957, in Republica Moldova, in calitate de asociat unic si administrator al RADORO BASAROM COM SRL, cu sediul in Bragadiru, Sos Alexandriei, nr 22 A, jud. Ilfov, societatea aflata in insolventa, in insolvency, en procedure collective, inmatriculata la Registrul Comertului sub nr. J23/479/2020, avand CUI RO16097571, avand ca ordine de zi:

“Aprobarea Planului de reorganizare propus de debitoarea RADORO BASAROM COM SRL, prin administratorul special Nastase Madalina Florentina”

Adopta urmatoarele:

DECIZIE

Se aproba Planul de reorganizare propus de debitoarea RADORO BASAROM COM SRL, prin administratorul special Nastase Madalina Florentina.

PARPOLOV GEORGIY

Asociat unic al

RADORO BASAROM COM SRL

